

**Ergebnisse**  
**der 151. ordentlichen Generalversammlung der Nestlé AG vom**  
**12. April 2018 in Beaulieu Lausanne, in Lausanne**

**Vorsitz:** Paul Bulcke, Präsident des Verwaltungsrats  
**Protokoll:** Yves Philippe Bloch, Generalsekretär

**Unabhängiger Stimmrechtsvertreter** gemäss Art. 689c Obligationenrecht: Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Postfach 736, 1701 Freiburg.

Die Revisionsstelle, KPMG AG, Zweigniederlassung Genf, wurde durch die Herren Scott Cormack und Lukas Marty vertreten.

**Präsenz:**

Um 14.30 Uhr waren 1'988 Aktionäre anwesend oder vertreten, die 1'700'175'469 Stimmen (d.h. 78,2 % der stimmberechtigten Aktien, bzw. 54,6 % des Aktienkapitals) vertraten,

davon durch

Aktionäre oder deren Vertreter	42'146'896 Stimmen	2,5 %
Unabhängigen Stimmrechtsvertreter	1'658'028'573 Stimmen	97,5 %

**Traktanden:**

**1 Geschäftsbericht 2017**

**1.1 Lagebericht, Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2017; Berichte der Revisionsstelle**

Der Verwaltungsrat beantragte die Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2017.

Wortmeldungen: 12

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'697'167'434	
Absolutes Mehr	848'583'718	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'688'423'260</b>	<b>99,49 %</b>
Nein-Stimmen	2'046'652	0,12 %
Enthaltungen	6'697'522	0,39 %

## 1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2017

Der Verwaltungsrat beantragte die Zustimmung zum Vergütungsbericht 2017 (Konsultativabstimmung).

Wortmeldungen: Keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'697'482'249	
Absolutes Mehr	848'741'125	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'419'838'231</b>	<b>83,65 %</b>
Nein-Stimmen	257'072'922	15,14 %
Enthaltungen	20'571'096	1,21 %

## 2 Entlastung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragte, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung Entlastung für das Geschäftsjahr 2017 zu erteilen.

Wortmeldungen: Keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'693'651'599	
Absolutes Mehr	846'825'800	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'667'406'024</b>	<b>98,45 %</b>
Nein-Stimmen	12'946'360	0,76 %
Enthaltungen	13'299'215	0,79 %

## 3 Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG

Der Verwaltungsrat beantragte, den Bilanzgewinn der Nestlé AG wie folgt zu verwenden:

### Verfügbare Gewinn gemäss Bilanz

Vortrag aus dem Jahr 2016	CHF 5 111 232 705
Reingewinn des Geschäftsjahres 2017	CHF 8 584 500 298
	<u>CHF 13 695 733 003</u>

### Beantragte Verwendung

Dividende für 2016, CHF 2.30 pro Aktie auf 3 070 581 236 Aktien <sup>1</sup>	<u>CHF 7 215 865 905</u>
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<u>CHF 6 479 867 098</u>

Wortmeldungen: Keine

<sup>1</sup> Abhängig von der Anzahl Aktien, die am letzten zur Dividende berechtigenden Handelstag ausgegeben sind (13. April 2018). Auf von der Nestlé-Gruppe gehaltenen Aktien wird keine Dividende ausbezahlt; der entsprechende Betrag wird der Spezialreserve zugewiesen.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'700'064'688	
Absolutes Mehr	850'032'345	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'694'221'494</b>	<b>99,65 %</b>
Nein-Stimmen	1'122'458	0,07 %
Enthaltungen	4'720'736	0,28 %

## 4 Wahlen

### 4.1. Wiederwahl des Präsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrats

Wortmeldungen: 1

#### 4.1.1 Herr Paul Bulcke

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Paul Bulcke als Mitglied und als Präsident des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'876'543	
Absolutes Mehr	849'938'272	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'622'599'331</b>	<b>95,46 %</b>
Nein-Stimmen	69'247'261	4,07 %
Enthaltungen	8'029'951	0,47 %

#### 4.1.2 Herr Ulf Mark Schneider

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Ulf Mark Schneider als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'697'239'793	
Absolutes Mehr	848'619'897	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'544'280'542</b>	<b>90,99 %</b>
Nein-Stimmen	146'526'341	8,63 %
Enthaltungen	6'432'910	0,38 %

#### 4.1.3 Herr Henri de Castries

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Henri de Castries als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'920'470	
Absolutes Mehr	849'960'236	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'689'498'175</b>	<b>99,39 %</b>
Nein-Stimmen	4'104'582	0,24 %
Enthaltungen	6'317'713	0,37 %

#### 4.1.4 Herr Beat W. Hess

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Beat W. Hess als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'697'588'303	
Absolutes Mehr	848'794'152	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'684'370'488</b>	<b>99,22 %</b>
Nein-Stimmen	7'430'997	0,44 %
Enthaltungen	5'786'818	0,34 %

#### 4.1.5 Herr Renato Fassbind

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Renato Fassbind als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'901'990	
Absolutes Mehr	849'950'996	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'670'908'900</b>	<b>98,30 %</b>
Nein-Stimmen	23'004'014	1,35 %
Enthaltungen	5'989'076	0,35 %

#### 4.1.6 Herr Jean-Pierre Roth

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Jean-Pierre Roth als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'697'548'900	
Absolutes Mehr	848'774'451	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'669'061'527</b>	<b>98,32 %</b>
Nein-Stimmen	19'641'805	1,16 %
Enthaltungen	8'845'568	0,52 %

#### 4.1.7 Frau Ann M. Veneman

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Frau Ann M. Veneman als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'697'594'721	
Absolutes Mehr	848'797'361	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'685'371'983</b>	<b>99,28 %</b>
Nein-Stimmen	3'487'973	0,21 %
Enthaltungen	8'734'765	0,51 %

#### 4.1.8 Frau Eva Cheng

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Frau Eva Cheng als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'930'339	
Absolutes Mehr	849'965'170	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'683'483'050</b>	<b>99,03 %</b>
Nein-Stimmen	7'628'602	0,45 %
Enthaltungen	8'818'687	0,52 %

#### 4.1.9 Frau Ruth K. Oniang'ó

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Frau Ruth K. Oniang'ó als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'697'626'990	
Absolutes Mehr	848'813'496	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'685'641'246</b>	<b>99,29 %</b>
Nein-Stimmen	2'879'445	0,17 %
Enthaltungen	9'106'299	0,54 %

#### 4.1.10 Herr Patrick Aebischer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Herrn Patrick Aebischer als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'906'363	
Absolutes Mehr	849'953'182	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'690'751'035</b>	<b>99,46 %</b>
Nein-Stimmen	3'659'619	0,22 %
Enthaltungen	5'495'709	0,32 %

#### 4.1.11 Frau Ursula M. Burns

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Frau Ursula M. Burns als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'697'605'794	
Absolutes Mehr	848'802'898	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'681'755'348</b>	<b>99,07 %</b>
Nein-Stimmen	10'220'198	0,60 %
Enthaltungen	5'630'248	0,33 %

#### 4.2 Wahlen in den Verwaltungsrat

Wortmeldungen: Keine

##### 4.2.1 Herr Kasper Rorsted

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Herrn Kasper Rorsted als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'803'315	
Absolutes Mehr	849'901'658	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'660'355'261</b>	<b>97,68 %</b>
Nein-Stimmen	29'789'109	1,75 %
Enthaltungen	9'658'945	0,57 %

##### 4.2.2 Herr Pablo Isla

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Herrn Pablo Isla als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'810'051	
Absolutes Mehr	849'905'026	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'674'269'517</b>	<b>98,50 %</b>
Nein-Stimmen	18'681'208	1,10 %
Enthaltungen	6'859'326	0,40 %

#### 4.2.3 Frau Kimberly A. Ross

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Frau Kimberly A. Ross als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'790'479	
Absolutes Mehr	849'895'240	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'687'931'142</b>	<b>99,30 %</b>
Nein-Stimmen	4'236'054	0,25 %
Enthaltungen	7'623'283	0,45 %

#### 4.3 Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

Wortmeldungen: Keine

##### 4.3.1 Herr Beat W. Hess

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Herrn Beat W. Hess als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'698'360'061	
Absolutes Mehr	849'180'031	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'644'972'298</b>	<b>96,86 %</b>
Nein-Stimmen	47'049'507	2,77 %
Enthaltungen	6'338'256	0,37 %

##### 4.3.2 Herr Jean-Pierre Roth

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Herrn Jean-Pierre Roth als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'697'327'319	
Absolutes Mehr	848'663'660	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'632'628'616</b>	<b>96,19 %</b>
Nein-Stimmen	54'024'157	3,18 %
Enthaltungen	10'674'546	0,63 %

#### 4.3.3 Herr Patrick Aebischer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Herrn Patrick Aebischer als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'640'649	
Absolutes Mehr	849'820'325	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'657'249'794</b>	<b>97,51 %</b>
Nein-Stimmen	35'872'883	2,11 %
Enthaltungen	6'517'972	0,38 %

#### 4.3.4 Frau Ursula Burns

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Frau Ursula M. Burns als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'607'422	
Absolutes Mehr	849'803'712	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'681'184'300</b>	<b>98,92 %</b>
Nein-Stimmen	11'557'879	0,68 %
Enthaltungen	6'865'243	0,40 %

#### 4.4 Wahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von KPMG AG, Zweigniederlassung Genf, als Revisionsstelle für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Wortmeldungen: Keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'616'711	
Absolutes Mehr	849'808'356	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'594'635'920</b>	<b>93,82 %</b>
Nein-Stimmen	99'578'209	5,86 %
Enthaltungen	5'402'582	0,32 %

#### 4.5 Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Postfach 736, 1701 Freiburg, Schweiz, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Wortmeldungen: Keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'565'955	
Absolutes Mehr	849'782'978	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'693'311'922</b>	<b>99,63 %</b>
Nein-Stimmen	1'297'474	0,08 %
Enthaltungen	4'956'559	0,29 %

### 5. Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

#### 5.1 Vergütung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragte die vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum von der ordentlichen Generalversammlung 2018 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2019, einer Gesamtvergütung für die 13 nicht-exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats (einschliesslich des Präsidenten, aber ausschliesslich des Delegierten des Verwaltungsrats) von CHF 10 Millionen, wovon CHF 4 Millionen in bar, CHF 5,5 Millionen in Nestlé AG Aktien, welche für einen Zeitraum von 3 Jahren gesperrt sind (im Wert um 16% diskontiert, um der Sperrfrist von 3 Jahren Rechnung zu tragen) und CHF 0,5 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge und andere Entschädigungen.

Wortmeldungen: Keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'556'900	
Absolutes Mehr	849'778'451	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'482'013'401</b>	<b>87,20 %</b>
Nein-Stimmen	206'179'282	12,13 %
Enthaltungen	11'364'217	0,67 %

## 5.2 Vergütung der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragte die vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum vom 1. Januar 2019 bis 31. Dezember 2019, einer maximalen Gesamtvergütung für die 13 Mitglieder der Konzernleitung, einschliesslich des Delegierten des Verwaltungsrats, von CHF 60 Millionen, wovon CHF 16 Millionen als Grundgehalt, CHF 20 Millionen als kurzfristiger Bonus (basierend auf Erreichung des maximalen Zielwerts; für den Delegierten des Verwaltungsrats im Umfang jener 50%, welche in gesperrten Nestlé AG Aktien ausgerichtet werden, im Wert um 16% diskontiert), CHF 16 Millionen für langfristige Vergütungspläne (basierend auf dem Fair Value bei der Zuteilung), CHF 4 Millionen für Beiträge an zukünftige Vorsorgeleistungen und CHF 4 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge, andere Leistungen und unvorhergesehene Ausgaben.

Wortmeldungen: Keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'354'807	
Absolutes Mehr	849'677'404	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'486'600'886</b>	<b>87,48 %</b>
Nein-Stimmen	199'795'184	11,76 %
Enthaltungen	12'958'737	0,76 %

## 6. Kapitalherabsetzung

Der Verwaltungsrat beantragte die Vernichtung von 49 160 000 eigenen Aktien, die im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms zurückgekauft wurden, die Herabsetzung des Aktienkapitals um CHF 4 916 000 und die Neufassung von Artikel 3 der Statuten wie folgt:

"Artikel 3 Aktienkapital

Das Aktienkapital von Nestlé beträgt CHF 306 300 000 (dreihundertsechs Millionen dreihunderttausend Schweizer Franken), eingeteilt in 3 063 000 000 voll einbezahlte Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.10."

Wortmeldungen: 1

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1'699'432'892	
Absolutes Mehr	849'716'447	
<b>Ja-Stimmen</b>	<b>1'688'988'673</b>	<b>99,38 %</b>
Nein-Stimmen	2'512'895	0,15 %
Enthaltungen	7'931'324	0,47 %

Schluss der Generalversammlung: 17.36 Uhr